



Stichting Books 4 Life Tilburg

Jaarverslag

2023

INHOUDSOPGAVE

PAGINA

BESTUURSVERSLAG

| | | |
|---|-------------------|-----|
| 1 | Algemene gegevens | 4 |
| 2 | Bestuursverslag | 5-6 |

JAARREKENING

| | | |
|---|---|-------|
| 3 | Balans per 31 december 2023 | 8-9 |
| 4 | Staat van Baten & Lasten 2023 | 10 |
| 5 | Grondslagen voor het financieel jaarverslag | 11 |
| 6 | Toelichting op de Balans per 31 december 2023 | 12-13 |
| 7 | Toelichting op de Staat van Baten & Lasten 2023 | 14 |
| 8 | Berekening donaties en 10%-regeling | 15 |
| 9 | Verdeling donaties | 16 |

BEGROTING

| | | |
|----|---------------------|----|
| 10 | Begroting 2023/2024 | 18 |
|----|---------------------|----|



Stichting Books 4 Life Tilburg

Bestuursverslag

2023

1 ALGEMENE GEGEVENS

Gegevens organisatie

De stichting is op 3 augustus 2004 opgericht als Stichting Books 4 Life met als vestigingsplaats Tilburg. De rechtsvorm van de organisatie is stichting. De winkeldeuren werden voor het publiek geopend op 22 februari 2005. Bij notariële akte van 12 juni 2008 is de naam gewijzigd in Stichting Books 4 Life Tilburg.

Bezoekadres

Tilburg University
Cobbenhagen gebouw (kelder)
Warandelaan 2
5037 AB Tilburg
013 466 3680

Postadres

Postbus 90153
5000 LE Tilburg

Kamer van Koophandel : 18075163
RSIN : 814.071.788
Website: : www.books4lifetilburg.nl
Webshop: : www.books4lifetilburg.com
Emailadressen:
Algemeen : info@books4lifetilburg.nl
webshopverkoppen : internetsales@books4lifetilburg.nl
Facebook & Instagram: : Books4LifeTilburg

Doelstelling

Overeenkomstig de statuten heeft de stichting ten doel het, volgens de door de Stichting Books 4 Life Nederland te Tilburg vast te stellen formules, bevorderen van de verkoop van tweedehands boeken ten behoeve van fondsenwerving voor het bevorderen van de mensenrechten alsmede het bestrijden van de armoede.

Bestuurders

De bestuurders van de stichting zijn:

| <u>Naam</u> | <u>Functie</u> | <u>Bestuurslid vanaf</u> | <u>Tot en met</u> |
|------------------|--------------------------|------------------------------|-------------------|
| Debby van Gendt | voorzitter | 8-11-2022 | heden |
| Jacques Buijssen | secretaris | 1-2-2014 | heden |
| Walt van Meer | penningmeester | 1-10-2013 | heden |
| Loes de Boer | vrijwilligerscoördinator | 1-1-2022 | heden |
| Marijke van Veen | winkelcoördinator | 1-11-2011 | 25-7-2023 |
| vacature | winkelcoördinator | | |
| vacature | PR | | |
| vacature | Algemeen | | |

2 BESTUURSVERSLAG 2023

Er zijn in 2023 de volgende **gebruikelijke activiteiten** geweest: Er waren 12 bestuursvergaderingen. Er zijn 10 vrijwilligersbulletins verstuurd. We hebben twee vrijwilligersbijeenkomsten georganiseerd. Op vrijdag 14 juli hebben we weer genoten van een welverdiende gezellige barbecue en op 23 november hebben we onze jaarlijkse vrijwilligersvergadering gehouden.

Op zondag 27 augustus waren we weer present bij **Boeken rond het Paleis** (verkoop van 115 boeken voor € 368,-). Verder hebben de **Topweek** bezocht. Ook hebben we drie keer, in maart, juli en november een verkoopstand kunnen inrichten in de **LochHal**. We hebben weer deelgenomen aan de **Beursvloer** en aan de actie **Rabo Clubsupport** (opbrengst € 462,48). Omdat het Cobbenhagengebouw was gesloten konden we niet deelnemen aan de Night University.

Toen we op 18 maart met een verkoopstand in de LochHal stonden hebben we **onze donaties** uit de opbrengst van 2022 uitgereikt aan 4 organisaties: de stichting Vrienden van Mikondo (€ 4.400,-), de stichting Tilburgse Voedselbank (€ 3.840,-), de stichting Ondersteuningsfonds 2012 (€ 2.300,-) en de stichting MST (€ 3.800,-). Aan Amnesty International en Oxfam Novib werd elk € 7.170,- uitgekeerd.

Er zijn in het jaar 2023 twee bijzondere gebeurtenissen te melden. Op de eerste plaats heeft **Marijke van Veen** na 14 jaar haar werk als winkelcoördinator neergelegd. Zij heeft in die jaren met veel inzet een grote bijdrage geleverd aan het reilen en zeilen van de winkel. Maar dat niet alleen. Zij was ook de organisator van deelname aan talloze markten en zij organiseerde het ophalen van grote partijen boeken. Dat laatste kwam er menigmaal op neer dat zij zelf met de boeken sjouwde. Uit hoofde van haar functie was Marijke bestuurslid. Ook dat werk deed zij met veel passie waarbij opvallend was hoe accuraat zij te werk ging. Books 4 Life is haar veel dank verschuldigd. Gelukkig heeft zij nog niet definitief afscheid genomen als vrijwilliger. Ze speelt nog steeds een sleutelrol in de coördinatie van de internetverkopen via bol.

Om het vele werk dat zij verrichtte als winkelcoördinator in goede banen te leiden, heeft het bestuur, bij gebrek aan een geschikte kandidaat voor de functie van winkelcoördinator, gezocht naar een oplossing. Die is gevonden door het opzetten van een nieuwe werkwijze: de **Winkelwerkgroep** (WG). Henriette Marsman is de voorzitter van de WG. Zij is de contactpersoon met het bestuur. Alle ingrijpende veranderingen die de WG voorstelt worden ter goedkeuring voorgelegd aan het bestuur. Dat zorgt voor de communicatie met de vrijwilligers.

Een tweede belangrijke gebeurtenis is **de aanpassing van ons donatiesysteem**.

Er was al langere tijd een afnemende interesse van de vrijwilligers om goede doelen voor te dragen. Daarnaast bouwden de uitgekozen organisaties (uitzonderingen daargelaten) nauwelijks een band met ons op en liet de verantwoording van de ontvangen donaties nogal te wensen over. Het bestuur heeft daarom, eerst intern, en later met de vrijwilligers nagedacht over een andere opzet. Uiteindelijk zijn we het eens geworden over de volgende uitgangspunten. We gaan op zoek naar twee organisaties die, conform het doel in onze statuten, werkzaam zijn op het gebied van verbetering van mensenrechten en/of bestrijding van armoede. Daarbij zoeken we één organisatie die werkzaam is in Tilburg en één die werkzaam is in het buitenland. De organisaties mochten niet te groot zijn om te voorkomen dat onze bijdragen niet herkenbaar zouden zijn. Met deze organisaties gaan we een contract aan waarin wij ons voor drie jaar vastleggen om een afgesproken percentage van onze netto opbrengst te doneren. Als tegenprestatie vragen we van de ontvangende organisaties dat zij, waar mogelijk, onze winkel promoten en dat zij ons regelmatig op de hoogte houden van de voortgang van de door ons gesponsorde projecten.

Er is besloten om in zee te gaan met **stichting Poels** en stichting **Yayasan Setetes Embun**.

Op onze vrijwilligersbijeenkomst in november hebben de beide organisaties zich aan ons voorgesteld.

Stichting Poels verzorgt twee maal per week een gratis maaltijd voor mensen die dat om uiteenlopende redenen nodig hebben. Ook verstrekt zij gratis voedselpakketten.

Stichting Yayasan Setetes Embun is werkzaam in het plaatsje Kroya, gelegen in Centraal Java. Ze hebben daar in de zes jaar die de stichting bestaat al heel veel activiteiten ontplooid om de armoede te bestrijden. Met het geld van Books 4 Life gaat de stichting een schoolje opzetten voor beroepsonderwijs.

De **gedoneerde boeken** bleven ook in 2023 toestromen. Door zo veel mogelijk van tevoren in gesprek te gaan met de donateurs is de kwaliteit van de aangeleverde boeken gemiddeld genomen uitstekend.

Het aantal **vrijwilligers** (35) is in 2023 constant gebleven. Er hebben een aantal vrijwilligers afscheid genomen. Maar het is een verheugende ontwikkeling dat er enkele enthousiaste nieuwe vrijwilligers zijn bijgekomen.

De **bruto omzet** in 2023 bedroeg € 49.901,- (2022: € 40.700,-). Er zijn 7.384 (7.178) boeken verkocht aan 4.222 (3.775) kopers.

Ook in 2023 was het voorafgaande alleen mogelijk door de belangeloze inzet van velen. Het bestuur wil daarom graag de volgende personen en organisaties **bedanken**:

- De vrijwilligers van Books 4 Life Tilburg voor hun inzet:
- De donateurs van boeken, binnen en buiten Tilburg University, voor hun vrijgevigheid. Speciaal boekhandel Livius uit Tilburg en Boekhandel Plantage Hyperion uit Zwijndrecht voor hun schenking van boeken.
- Alle klanten voor het kopen van boeken en soms ook voor het doen van een extra gift.
- Tilburg University voor het beschikbaar stellen van de ruimte voor de winkel en voor het gebruik van de facilitaire diensten.
- De bedrijven en instellingen die ons steunden via de Beursvloer: Stadsnieuws, Tilburg.com, Citroën Bertens, Thijsen Drukwerk, MSG Post en Koeriers en Avans Hogeschool.
- De leden van Rabobank Tilburg voor hun stem, die er via de Rabo Clubactie voor gezorgd heeft, dat we ook volgend boekjaar onze vrijwilligers een leuke activiteit kunnen bezorgen.
- Maaltijdexpress voor het beschikbaar stellen van magazijnruimte.

Debby van Gendt
voorzitter

Jacques Buijssen
secretaris

Walt van Meer
penningmeester



Stichting Books 4 Life Tilburg

Jaarrekening

2023

3

BALANS

| | <u>31-12-2023</u> | | <u>31-12-2022</u> | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | € | € | € | € |
| ACTIVA | | | | |
| Vaste activa | | | | |
| | | | | |
| Vlottende activa | | | | |
| <u>Vorderingen</u> | | | | |
| Debiteuren | 938 | | 773 | |
| Te ontvangen afrekeningen | 80 | | | |
| Diverse vorderingen en overlopende activa | <u>264</u> | 1.282 | <u>172</u> | 945 |
| | | | | |
| <u>Liquide middelen</u> | | 37.903 | | 32.677 |
| | | <u> </u> | | <u> </u> |
| | | <u>39.185</u> | | <u>33.622</u> |

BALANS

| | <u>31-12-2023</u> | | <u>31-12-2022</u> | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | € | € | € | € |
| PASSIVA | | | | |
| Reserves en fondsen | | | | |
| Continuïteitsreserve | 2.000 | | 2.000 | |
| Bestemmingsfonds | <u>34.387</u> | 36.387 | <u>28.682</u> | 30.682 |
| Voorzieningen | | | | |
| Personeel | 830 | | 840 | |
| Donatie-uitreiking/Jubileum | <u>1.360</u> | 2.190 | <u>1.360</u> | 2.200 |
| Kortlopende schulden | | | | |
| Crediteuren | 387 | | 345 | |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 221 | | 385 | |
| Overige schulden en overlopende passiva | <u> </u> | 608 | <u>10</u> | 740 |
| | | | | |
| | | <u> </u> | | <u> </u> |
| | | <u>39.185</u> | | <u>33.622</u> |

4 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

| | <u>Realisatie 2023</u> | | <u>Realisatie 2022</u> | |
|---|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|
| | € | € | € | € |
| Baten: | | | | |
| Verkopen | | | | |
| Omzet excl. BTW | 45.777 | | 37.366 | |
| Verzendkosten (doorberekend) | 4.941 | 50.718 | 3.778 | 41.144 |
| Donaties | | <u>291</u> | | <u>175</u> |
| Som der baten | | 51.009 | | 41.319 |
| Beheer en administratie: | | | | |
| Personeelskosten | 179 | | 132 | |
| Huisvestingskosten | 106 | | 340 | |
| Verkoopkosten | 15.236 | | 11.033 | |
| Algemene kosten | <u>1.102</u> | | <u>1.140</u> | |
| Som der lasten | | <u>16.623</u> | | <u>12.645</u> |
| Saldo van baten en lasten | | <u><u>34.386</u></u> | | <u><u>28.674</u></u> |
| Bestemming van het resultaat | | | | |
| Voorziening uitreiking | | | | |
| Naar Bestemmingsfonds | | <u>34.386</u> | | <u>28.674</u> |
| | | <u><u>34.386</u></u> | | <u><u>28.674</u></u> |

5 GRONDSLAGEN VOOR HET FINANCIËEL JAARVERSLAG

ALGEMEEN

Aard van de activiteiten

De activiteiten van de stichting betreffen het exploiteren van een winkel in tweedehands boeken in Tilburg ten behoeve van fondsenwerving voor goede doelen.

Jaarrekeningregime

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van Richtlijn 650 (Verslaggeving Fondsenwervende instellingen) van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De activa en passiva worden, voorzover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien niet anders is vermeld, staan deze ter vrije beschikking van de stichting.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Algemeen

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald op basis van historische kosten. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Som der baten

Onder de som der baten wordt verstaan alle baten die betrekking hebben op het verslagjaar, inclusief toegezegde nog niet ontvangen bijdragen. Baten in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

6 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

ACTIVA

| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Vlottende activa | | |
| <u>Vorderingen</u> | | |
| Debiteuren | 938 | 773 |
| Te ontvangen afrekeningen | 80 | |
| | <u>1.018</u> | <u>773</u> |
| <u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u> | | |
| Omzetbelasting | <u> </u> | <u> </u> |
| <u>Diverse vorderingen en overlopende activa</u> | | |
| Vooruitbetaalde kosten | 264 | 172 |
| | <u>264</u> | <u>172</u> |
| <u>Liquide middelen</u> | | |
| Kas | 150 | 150 |
| Rekening Courant | 1.745 | 967 |
| Spaarrekening | 36.008 | 31.500 |
| | <u>37.903</u> | <u>32.617</u> |

PASSIVA

| | <u>31-12-2023</u> | <u>31-12-2022</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Reserves en fondsen | | |
| <u>Continuïteitsreserve</u> | | |
| Stand per 1 januari | 2.000 | 2.000 |
| Mutatie boekjaar | | |
| Stand per 31 december | <u>2.000</u> | <u>2.000</u> |
| | | |
| <u>Bestemmingsfonds</u> | | |
| Stand per 1 januari | 28.681 | 17.262 |
| Uitbetaald | -28.680 | -17.255 |
| In boekjaar gedoneerd | | |
| Donaties | | |
| Mutatie boekjaar | 34.386 | 28.674 |
| Stand per 31 december | <u>34.387</u> | <u>28.681</u> |
| | | |
| Voorzieningen | | |
| <u>Personeel</u> | | |
| Stand per 1 januari | 840 | 762 |
| Uitgaven (barbecue, chocoladeletter, e.d.) | -472 | -504 |
| Rabo Clubsupport | 462 | 582 |
| Stand per 31 december | <u>830</u> | <u>840</u> |
| | | |
| <u>Donatie-uitreiking/Jubileum</u> | | |
| Stand per 1 januari | 1.360 | 1.360 |
| Uitgaven | | |
| Rabo Clubsupport | | |
| Stand per 31 december | <u>1.360</u> | <u>1.360</u> |
| | | |
| Kortlopende schulden | | |
| <u>Crediteuren</u> | | |
| | <u>387</u> | <u>345</u> |
| | | |
| <u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u> | | |
| Omzetbelasting | 221 | 218 |
| | <u>221</u> | <u>218</u> |
| | | |
| <u>Overige schulden</u> | | |
| Uitstaande boekenbonnen | | 10 |
| | | <u>10</u> |

7 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

| | Realisatie 2023 | Realisatie 2022 |
|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | € | € |
| <u>Verkoop boeken excl BTW</u> | | |
| Omzet winkel | 15.059 | 16.208 |
| Omzet webshops | 28.435 | 19.857 |
| Omzet markten | 2.283 | 1.301 |
| | <u>45.777</u> | <u>37.366</u> |
| Doorberekende verzendkosten excl BTW | 4.941 | 3.778 |
| | <u>50.718</u> | <u>41.144</u> |
| <u>Donaties</u> | | |
| Donaties | 291 | 175 |
| | <u>291</u> | <u>175</u> |
| <u>Personeelskosten</u> | | |
| Kosten vrijwilligers (koffie, kaart) | 161 | 85 |
| Reiskosten | 18 | 47 |
| | <u>179</u> | <u>132</u> |
| <u>Huisvesting en inventaris</u> | | |
| Kleine investeringen | | 158 |
| Onderhoud inventaris | 106 | 182 |
| | <u>106</u> | <u>340</u> |
| <u>Verkoopkosten</u> | | |
| PR en evenementen | 110 | 294 |
| Contributies en marktkosten | 1.895 | 1.942 |
| Bemiddelingskosten Bol.com | 4.601 | 2.762 |
| Porti | 7.819 | 5.500 |
| Verpakkingsmateriaal | 811 | 535 |
| | <u>15.236</u> | <u>11.033</u> |
| <u>Algemene kosten</u> | | |
| Administratiekosten | 113 | 115 |
| Rente en bankkosten | 864 | 840 |
| Diversen | 125 | 185 |
| | <u>1.102</u> | <u>1.140</u> |

8 10% Regeling

| | | | |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Verkopen winkel | 15.059 | | |
| Verkopen markten | 2.283 | | |
| Verkopen webshops | | 28.435 | |
| Doorberekende porti | | 4.941 | |
| | 17.342 | 33.376 | 50.718 |
| Contributies en marktkosten | | 1.895 | |
| Bemiddelingskosten Bol.com | | 4.601 | |
| Porti | | 7.819 | |
| Verpakkingsmateriaal | | 811 | |
| | | 15.126 | |
| Basis ANBI | 17.342 | 18.250 | 35.592 |
| 10% werkvermogen | 1.734 | 1.825 | 3.559 |
| Overige kosten: | | | |
| Personeelskosten | | 179 | |
| Operationele kosten | | 106 | |
| PR en evenementen | | 110 | |
| Algemeen | | 238 | |
| Bankkosten | | 864 | 1.497 4% |
| Niet gebruikt | | | 2.062 |
| Basis ANBI | 35.592 | | |
| Donaties door klanten | 175 | | |
| | 35.767 | 100% | |
| Bestemmingsfonds | 34.386 | 96% | |

Verantwoording

De omzet wordt gesplitst in "winkel en markten" en "webshops". Van de via webshops gerealiseerde omzet excl. BTW worden alle direct aan deze verkopen gerelateerde kosten zoals bemiddelingskosten Bol, abonnement Booki (eigen webshop) en Boekwinkeltjes, porti en verpakkingsmateriaal afgetrokken. Zonder deze kosten zou die omzet niet gerealiseerd zijn.

Voor het resultaat (omgedoopt tot Basis ANBI) geldt, dat 10% beschikbaar is voor diverse andere kosten, zoals koffie voor de vrijwilligers, vervanging van kapotte apparatuur, kosten van bankinstellingen, e.d..

Dit jaar waren die kosten minder dan de toegestane 10%, wat tegoeed is gekomen aan het bedrag dat gedoneerd wordt aan goede doelen, waardoor dit uitkomt op ruim 96%.

9 VERDELING DONATIES

| | <u>2023</u> | | <u>2022</u> | |
|----------------------------------|-------------|---------------|--------------|---------------|
| | € | | € | |
| Vaste (landelijke) doelen | | | | |
| Amnesty International | 6.875 | | 7.170 | |
| Oxfam Novib | 6.875 | 13.750 | <u>7.170</u> | 14.340 |
| Eigen doelen | | | | |
| Stichting Poels | 10.315 | | | |
| Yayasan Setetes Embun | 10.315 | | | |
| Stichting MST | | | 3.800 | |
| Vrienden van Mikondo | | | 4.400 | |
| Tilburgse Voedselbank | | | 3.840 | |
| Ondersteuningsfonds 2012 | | | 2.300 | |
| | | <u>20.630</u> | | <u>14.340</u> |
| | | <u>34.380</u> | | <u>28.680</u> |

De donaties uit het resultaat worden in het erop volgende jaar uitbetaald.

Het landelijk bestuur heeft dit jaar bepaald, dat de donaties aan de landelijke doelen, i.c. Amnesty International en Oxfam Novib, voortaan niet meer exact 25% ieder hoeft te zijn, maar dat hun gezamenlijke donatie tussen 40% en 60% moet liggen. Wij hebben hiervan gebruik gemaakt door onze eigen doelen op te trekken naar ieder 30% en de landelijke doelen ieder 20%.



Stichting Books 4 Life Tilburg

Begroting

2023/2024

10 BEGROTING

| | Begroting 2023 | Realisatie 2023 | Vershil | Begroting 2024 |
|--|-------------------|--------------------|--------------|-------------------|
| | € | € | € | € |
| <u>Verkoop boeken excl BTW</u> | | | | |
| Omzet winkel | 16.000 | 15.059 | -941 | 17.500 |
| Omzet webshops | 23.000 | 28.435 | 5.435 | 30.000 |
| Omzet markten | 1.000 | 2.283 | 1.283 | 1.000 |
| Doorberekende porti | 5.000 | 4.941 | -59 | 5.500 |
| | <u>45.000</u> | <u>50.718</u> | <u>5.718</u> | <u>54.000</u> |
| | | | | |
| <u>Donaties</u> | <u>100</u> | <u>175</u> | <u>75</u> | <u>100</u> |
| | | | | |
| <u>Personeelskosten</u> | | | | |
| Kosten vrijwilligers | 250 | 161 | -89 | 200 |
| Reiskosten | 100 | 18 | -82 | 50 |
| | <u>350</u> | <u>179</u> | <u>-171</u> | <u>250</u> |
| | | | | |
| <u>Huisvesting en inventaris</u> | | | | |
| Kleine investeringen | 250 | 0 | -250 | 250 |
| Onderhoud inventaris | 100 | 106 | 6 | 150 |
| | <u>350</u> | <u>106</u> | <u>-244</u> | <u>400</u> |
| | | | | |
| <u>Verkoopkosten</u> | | | | |
| PR en evenementen | 500 | 110 | -390 | 500 |
| Contributies en marktkosten | * 2.000 | 1.895 | -105 | 2.000 |
| Bemiddelingskosten Bol.com | * 3.000 | 4.601 | 1.601 | 5.000 |
| Porti | * 6.250 | 7.819 | 1.569 | 8.000 |
| Verpakkingsmateriaal | * 750 | 811 | 61 | 1.000 |
| | <u>12.500</u> | <u>15.236</u> | <u>2.736</u> | <u>16.500</u> |
| | | | | |
| <u>Algemene kosten</u> | | | | |
| Administratiekosten | 100 | 113 | 13 | 100 |
| Rente en bankkosten | 900 | 864 | -36 | 1.000 |
| Diversen | 200 | 125 | -75 | 200 |
| | <u>1.200</u> | <u>1.102</u> | <u>-98</u> | <u>1.300</u> |
| | | | | |
| Saldo Baten en Lasten | <u>30.700</u> | <u>34.270</u> | <u>3.570</u> | <u>35.650</u> |
| | | | | |
| 10% regel | | | | |
| Omzet | 45.000 | 50.718 | 5.718 | 54.000 |
| kosten webshopverkopen | * -12.000 | -15.126 | -3.126 | -16.000 |
| Basis 10% exploitatiekosten | 33.000 | 35.592 | 2.592 | 38.000 |
| | | | | |
| Beschikbaar voor exploitatiekosten (10%) | 3.300 | 3.559 | 259 | 3.800 |
| Begrootte exploitatiekosten | 2.400 | 1.497 | -903 | 2.450 |
| | | | | |
| Vershil (naar bestemmingsfonds) | <u>900</u> | <u>2.062</u> | <u>1.162</u> | <u>1.350</u> |